



**PROGRAM
REGIONALNY**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



TABELA WDRAŻANIA REKOMENDACJI

badania ewaluacyjnego

pn. Ocena wdrożenia polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013

Badanie przeprowadzone w okresie lipiec – listopad 2009 r. przez niezależnego Ewaluatora na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Opolskiego.

Głównym celem badania była ocena wdrożenia polityk horyzontalnych w zakresie: ochrony środowiska, równości szans i rozwoju społeczeństwa informacyjnego (w aspekcie instytucjonalnym i projektowym) oraz wskazanie czynników, które przyczynią się do właściwego i kompleksowego wdrożenia tych polityk w procesie zarządzania, a w szczególności prognozowania, programowania, zarządzania oraz wdrażania Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Opolskiego na lata 2007-2013.

marzec 2010 roku

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz środków budżetu województwa opolskiego w ramach pomocy technicznej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Opolskiego na lata 2007-2013

Adresaci rekomendacji	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego (MRR) Instytucja Zarządzająca RPO WO 2007-2013 Samorząd Województwa Opolskiego - Zarząd Województwa Opolskiego, Departament Koordynacji Programów Operacyjnych (IZ RPO WO 2007-2013) Instytucja Pośrednicząca II stopnia RPO WO 2007-2013 Opolskie Centrum Rozwoju Gospodarki (IP2 RPO WO 2007-2013) Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego (UMWO) Opolskie Centrum Rozwoju Gospodarki (OCRG)
------------------------------	---

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
Część A - rekomendacje operacyjne - dotyczące kwestii bieżącej realizacji Programu oraz usprawnień w jego obrębie.						
1.	Kadra zarządzająca IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz pracownicy tych instytucji dysponują wiedzą teoretyczną na temat poszczególnych polityk horyzontalnych, jednak brakuje pogłębionej wiedzy na temat możliwości integrowania polityk oraz znajomości praktycznych przykładów wdrożenia polityk horyzontalnych. Str. 44	Dla ugruntowania wiedzy teoretycznej rekomenduje się przeprowadzenie szkoleń dla kadry zarządzającej i pracowników IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 na temat możliwości integrowania polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013.	IZ RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi cykl szkoleń dla kadry zarządzającej i pracowników IZ RPO WO 2007-2013 i IP2 RPO WO 2007-2013.	Rekomendacja do wdrożenia w całości	I-IV kwartał 2010
2.	Członkowie KM RPO WO 2007-2013 dysponują zróżnicowaną wiedzą teoretyczną na temat polityk horyzontalnych, ale nie znają praktycznych przykładów wdrażania polityk horyzontalnych. Str. 37	Dla uporządkowania i pogłębienia wiedzy członków KM RPO WO 2007-2013 rekomenduje się zorganizowanie szkolenia dla członków KM RPO WO 2007-2013 na temat polityk horyzontalnych i prezentacji praktycznych przykładów ich wdrożenia.	IZ RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi cykl szkoleń dla członków KM RPO WO 2007-2013	Rekomendacja do wdrożenia w całości	I-IV kwartał 2010
3.	Członkowie KKOW RPO WO 2007-2013 dysponują niewystarczającą wiedzą na temat polityk horyzontalnych. Str. 70	Rekomenduje się przeprowadzenie cyklu specjalistycznych szkoleń dla członków KKOW RPO WO 2007-2013, poświęconych politykom horyzontalnym oraz procedurom oceniania wniosków pod kątem realizacji polityk horyzontalnych.	IZ RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi cykl szkoleń dla członków KKOW	Rekomendacja do wdrożenia w całości	I-IV kwartał 2010
4.	Polityka informacyjna IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 na temat polityk horyzontalnych jest niedostatecznie dopasowana do potrzeb wnioskodawców. Str.79	Rekomenduje się opracowanie procedur/wewnętrznych wytycznych przygotowywania informacji na temat polityk horyzontalnych dla wnioskodawców, z uwzględnieniem specyfiki i potrzeb wnioskodawców lub/ i uzupełnienie istnie-	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007- 2013 posiada wytyczne w zakresie kreowania polityki informacyjnej (Zintegrowany Plan Komunikacji Funduszy Strukturalnych w Województwie Opolskim w latach 2007-2013) i nie planuje przyjmować dodatkowych dokumentów. IZ RPO WO 2007-2013 planuje publikację materiałów informa-	Rekomendacja w części do wdrożenia	I-II kwartał 2010

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
		jących dokumentów w zakresie realizowanej polityki informacyjnej w obszarze RPO WO 2007-2013.		cyjnych i promocyjnych tj. ulotki, biuletyny oraz organizację szkoleń specjalistycznych z zakresu polityk horyzontalnych dla wnioskodawców. IP2 RPO WO 2007-2013 uczestniczy w pracach przygotowawczych i konsultacyjnych przy tworzeniu kolejnych wersji dokumentów programowych.		
5.	Znajomość polityki horyzontalnej ochrony środowiska niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str. 49-51	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/ zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – dwustronne drukowanie dokumentów i korespondencji na papierze ekologicznym,	UMWO OCRG	W UMWO rekomendacja będzie wdrożona w zakresie dwustronnego drukowania dokumentów oraz stosowania papieru ekologicznego do kopii pism, korespondencji wewnętrznej, z wyłączeniem papieru firmowego. Na poziomie OCRG rekomendacja będzie wdrożona dla całej instytucji szczególnie w części, która będzie praktycznie wykorzystana przez beneficjentów w ramach wniosków składanych do IP2 (np. dwustronne drukowanie dokumentów) oraz w części agencyjnej OCRG. Natomiast część dokumentów jest uzależniona wyłącznie od beneficjenta.	Rekomendacja w części do wdrożenia	II kwartał 2010 – I kwartał 2011
6	Znajomość polityki horyzontalnej ochrony środowiska niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str. 49-51	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/ zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – segregacja odpadów,	UMWO OCRG	W UMWO stosowanie segregacji odpadów występuje w ograniczonym zakresie, tj. tylko w budynkach własnych w zakresie makulatury i plastiku. Powyższe wynika z faktu, iż w pomieszczeniach najmowanych przez Urząd to Wynajmujący decyduje o sposobie i zakresie świadczenia usług komunalnych. W przypadku OCRG rekomendacja zostanie wdrożona na poziomie całej instytucji.	Rekomendacja w części do wdrożenia	II kwartał 2010 – I kwartał 2011
7	Znajomość polityki horyzontalnej ochrony środowiska niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str. 49-51	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/ zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – stopniowa wymiana żarówek na energooszczędne	UMWO OCRG	Rekomendacja zostanie wdrożona w całości na poziomie obu instytucji.	Rekomendacja do wdrożenia w całości	II kwartał 2010 – I kwartał 2011

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
8.	Znajomość polityki horyzontalnej rozwoju społeczeństwa informacyjnego niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str.52-55	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – dopasowanie generatora wniosków do wszystkich typów przeglądarek;	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	Generator wniosków jest przystosowany do najpopularniejszych przeglądarek internetowych nie ma potrzeby dostosowywania go do wszystkich istniejących typów przeglądarek.	Rekomendacja w części wdrożona	-
9	Znajomość polityki horyzontalnej rozwoju społeczeństwa informacyjnego niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str.52-55	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – elektroniczny obieg dokumentów wewnętrznych z zastrzeżeniem, aby drukować je tylko w nieodzownych sytuacjach;	UMWO OCRG	Na poziomie UMWO, zgodnie z zapisami instrukcji kancelaryjnej dla organów samorządu województwa tworzenie, ewidencjonowanie i przechowywanie dokumentów urzędu, ma następować w specjalnie do tego założonych teczkach aktowych, a więc na nośniku papierowym. Wobec powyższego, do czasu zmiany instrukcji kancelaryjnej i wprowadzenia regulacji umożliwiających prowadzenie korespondencji elektronicznej i jej archiwizowanie, pomimo, wprowadzonych w życie przepisów o załatwianiu elektronicznych spraw obywateli, przy użyciu podpisu elektronicznego, nie ma możliwości wyeliminowania sposobu wymiany korespondencji z korespondencji na nośniku papierowym na nośnik elektroniczny. Jednakże Urząd, w miarę potrzeb korzysta i nadal będzie, z możliwości wymiany korespondencji w drodze elektronicznej, ale dotyczy to wyłącznie spraw organizacyjno – technicznych, nie zaś spraw merytorycznych. Ponadto, w celu sprawnej komunikacji w Urzędzie i wymiany informacji, Urząd korzysta z wewnętrznego portalu internetowego. Na poziomie OCRG rekomendacja wdrożona w części dotyczącej elektronicznego obiegu dokumentów. W chwili obecnej nie ma możliwości pełnej archiwizacji dokumentów w formie elektronicznej.	Rekomendacja w części wdrożona	-
10.	Znajomość polityki horyzontalnej rozwoju społeczeństwa informacyjnego niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-	IZ RPO WO 2007-2013	Zasada dot. elektronicznej korespondencji z członkami KM RPO WO 2007-2013 jest stosowana (materiały nagrywane są również na płytach CD). Materiały drukowane są wyłącznie w niezbędnych przypadkach.	Rekomendacja wdrożona w całości	-

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
	RPO WO 2007-2013. Str.52-55	2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – zasada korespondencji z członkami KM RPO WO 2007-2013 tylko w wersji elektronicznej;				
11.	Znajomość polityki horyzontalnej rozwoju społeczeństwa informacyjnego niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str.52-55	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – rozbudowanie strony internetowej www.rpo.opolskie.pl i www.ocrg.opolskie.pl o przykłady zrealizowanych inwestycji w ramach RPO WO 2007-2013, które realizują zintegrowane polityki horyzontalne.	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	Na stronie internetowej www.rpo.opolskie.pl zostanie utworzona mapa zrealizowanych projektów w ramach RPO WO 2007-2013, z uwzględnieniem wpływu projektów na realizację polityk horyzontalnych (dodatkowy punkt w opisie projektu). Elementy dobrych praktyk będą rozbudowane o inwestycje pozytywnie wpisujące się w praktyczną realizację polityk horyzontalnych na stronie internetowej www.ocrg.opolskie.pl .	Rekomendacja w całości do wdrożenia	III kwartał 2010
12.	Znajomość polityki horyzontalnej równości szans niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str. 53-54	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/ zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – przegląd dokumentów kadrowych pod kątem polityki równości szans, a przede wszystkim równego traktowania kobiet i mężczyzn;	UMWO OCRG	Obowiązujące unormowania wewnętrzne w UMWO, m.in. Regulamin Pracy, Regulamin Wynagradzania, Regulamin zasad naboru kandydatów do zatrudnienia na wolne stanowiska urzędnicze, w tym kierownicze stanowiska urzędnicze, jak również praktyczne działania związane z prowadzoną rekrutacją i polityką kadrową odzwierciedlają poszanowanie polityki równości szans Nabory pracowników w OCRG są prowadzone w pełni z poszanowaniem polityki równości szans. Dokumenty kadrowe są zgodne z polityką równości szans. Polityka równości szans jest realizowana na poziomie zarządzania potencjałem ludzkim i prowadzenia polityki kadrowej w OCRG.	Rekomendacja wdrożona w całości	-

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
13.	Znajomość polityki horyzontalnej równości szans niedostatecznie przekłada się na postawy osób zaangażowanych w proces zarządzania RPO WO 2007-2013. Str. 53-54	Rekomenduje się zaktualizowanie i rozszerzenie lub wprowadzenie szeregu praktycznych, wewnętrznych wytycznych/zasad organizujących pracę IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 oraz KM RPO WO 2007-2013 przyczyniających się do utrwalania postaw i tworzenia pozytywnych wzorców do naśladowania, takich jak: – wprowadzenie ułatwień w kontaktach z IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 dla osób starszych.	UMWO OCRG	UMWO stosuje zasady ułatwień dostępu dla różnych grup beneficjentów i klientów m.in. poprzez likwidację barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych w budynkach Urzędu. Ze wszystkich 9 budynków jedynie dwa nie są przystosowane dla osób niepełnosprawnych – przystosowanie ich będzie możliwe w ramach remontu kapitalnego, na który obecnie brak jest środków finansowych. OCRG realizuje politykę równości szans poprzez dbanie o równy dostęp różnych grup beneficjentów do informacji. Siedziba OCRG dostosowana jest do potrzeb osób niepełnosprawnych oraz starszych - zlikwidowane są bariery architektoniczne.	Rekomendacja wdrożona w części	-
14.	Stopień upowszechnienia polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013 wśród wnioskodawców jest niewystarczający. Str. 86	Rekomenduje się zaplanowanie i przeprowadzenie kampanii informacyjnej na temat polityk horyzontalnych w mediach regionalnych z prezentacją dobrych praktyk.	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi kompleksową kampanię informacyjną Programu, w której wprowadzony zostanie dodatkowy element, akcentujący wpływ Programu na realizację polityk horyzontalnych. IP2 RPO WO 2007-2013 przygotowuje plan odrębnej kampanii informacyjnej dot. Programu z uwzględnieniem wpływu polityk horyzontalnych będący częścią planu przygotowanego na poziomie UMWO. Nie jest planowane przeprowadzenie odrębnej kampanii informacyjnej w mediach, ponieważ promocja polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013 powinna odbywać się w kontekście innych działań realizowanych w ramach Programu, aby odpowiednio zaakcentować miejsce, znaczenie i wpływ w/w zagadnień na realizację Programu. Ponadto charakter instytucji wskazuje na konieczność powiązania polityk horyzontalnych z merytorycznym zakresem ich funkcjonowania.	Rekomendacja w części do wdrożenia	II-III kwartał 2010
15.	Wnioskodawcy RPO WO 2007-2013 nie znają przykładów zrealizowanych inwestycji, kompleksowo uwzględniających zasady polityk horyzontalnych. Str. 86	Rekomenduje się zebranie i utworzenie bazy dobrych praktyk w zakresie wdrażania polityk horyzontalnych poprzez podanie przykładów inwestycji zrealizowanych w województwie opolskim, w Polsce i Unii Europejskiej, które kompleksowo uwzględniają zasady polityk horyzontalnych. Baza powinna zostać umieszczona na stronie www.rpo.opolskie.pl i aktu-	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	Na stronie internetowej www.rpo.opolskie.pl zostanie utworzona mapa zrealizowanych projektów w ramach RPO WO 2007-2013 wraz z opisami, w której zostanie wprowadzony dodatkowy punkt dotyczący szczególnie korzystnego wpływu poszczególnych projektów na realizację polityk horyzontalnych. Mapa pełniła będzie funkcję bazy projektów. Za promocję polityk horyzontalnych na poziomie krajowym odpowiadają poszczególne ministerstwa, natomiast na	Rekomendacja w części do wdrożenia	III kwartał 2010

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
		alizowana w miarę pojawiania się przykładów ciekawych wdrożeń polityk horyzontalnych w województwie opolskim.		poziomie europejskim Komisja Europejska – IZ RPO WO 2007-2013 umieści na stronie www.rpo.opolskie.pl link do odpowiednich stron dot. promocji dobrych praktyk w zakresie polityk horyzontalnych. Nie jest planowane stworzenie osobnej bazy dobrych praktyk w zakresie polityk horyzontalnych, ponieważ planowana przez IZ RPO WO 2007-2013 mapa projektów w sposób wystarczający, a ponadto kompleksowy zapewni informację o najlepszych praktykach w zakresie wdrażania polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013. IP2 RPO WO 2007-2013 będzie uczestniczyć w przygotowaniu bazy, każdorazowo aktualizując ją o aspekt gospodarczy.		
16.	Poziom wiedzy na temat polityk horyzontalnych wśród wnioskodawców RPO WO 2007-2013 – jednostek samorządu terytorialnego jest niewystarczający, a opisy we wnioskach są zdawkowe i powierzchowne. Str. 85	Rekomenduje się przeprowadzenie cyklu dedykowanych szkoleń dla wnioskodawców RPO WO 2007-2013 – JST ze szczególnym uwzględnieniem osób przygotowujących wnioski oraz służb prawnych.	IZ RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi cykl szkoleń dla wnioskodawców.	Rekomendacja do wdrożenia w całości	I-II kwartał 2010
17.	Poziom wiedzy na temat polityk horyzontalnych wśród wnioskodawców RPO WO 2007-2013 – przedsiębiorców i innych instytucji, a także wśród zewnętrznych podmiotów, sporządzających wnioski na rzecz wnioskodawców jest niewystarczający, a opisy we wnioskach są zdawkowe i powierzchowne. Str. 85	Rekomenduje się przeprowadzenie cyklu dedykowanych szkoleń dla przedsiębiorców i firm konsultingowych na temat zasad stosowania się w wnioskach do RPO WO 2007-2013 wymagań związanych z politykami horyzontalnymi.	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	W ramach szkoleń specjalistycznych IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi blok szkoleń dla wnioskodawców w zakresie uwzględniania polityk horyzontalnych we wnioskach aplikacyjnych. Ponadto, IZ RPO WO 2007-2013 wyda materiały informacyjne dla wnioskodawców (ulotki, biuletyny) dot. zagadnienia polityk horyzontalnych. IP2 RPO WO 2007-2013 każdorazowo podczas szkoleń realizowanych przed poszczególnymi naborami będzie przeprowadzać blok informacyjny dotyczący polityk horyzontalnych. Rekomendacja nie zostanie wdrożona w części dot. firm konsultingowych, gdyż podstawowymi grupami docelowymi działań edukacyjnych w ramach RPO WO 2007-2013 są typy beneficjentów wymienione w dokumentach programowych RPO WO 2007-2013.	Rekomendacja w części do wdrożenia	I-III kwartał 2010
18.	Brakuje spójności i zaangażowania we wdrażanie polityk horyzontalnych	Rekomenduje się zaadaptowanie rozwiązań wynikających z realizacji polityk	UMWO IZ RPO WO	Rekomendacje wynikające z przedmiotowej rekomendacji zostały przeanalizowane powyżej i ich	Rekomendacja odrzucona	-

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
	w całokształcie działań UMWO z realizacją RPO WO 2007-2013.	horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013 do całokształtu działań UMWO poprzez opracowanie wewnętrznych wytycznych m.in. zgodnie z rekomendacjami nr 5, 6, 7.	2007-2013	wdrożenie zostało dostosowane do kompetencji jednostek, które mają je wdrożyć.		
Część B – rekomendacje kluczowe - dotyczące istotnych kwestii realizacji Programu, w sposób znaczący wpływających na jego skuteczną i efektywną realizację.						
19.	Kadra zarządzająca i pracownicy IZ oraz IP2 RPO WO 2007-2013 traktują polityki horyzontalne rozdzielnie i bez dostatecznego zrozumienia, jakie korzyści wynikają z ich wdrażania. Str. 41, 43	Rekomenduje się, aby kadra zarządzająca i pracownicy IZ oraz IP2 RPO WO 2007-2013 koncentrowali się na realnych korzyściach wynikających z wdrażania polityk horyzontalnych i promowali politykę ochrony środowiska, równości szans i rozwoju społeczeństwa informacyjnego łącznie jako spójne, zintegrowane podejście do wdrażania polityk horyzontalnych. Wobec czego rekomendowane jest opracowanie strategii promocji polityk horyzontalnych z uwzględnieniem promocji korzyści, wynikających ze wdrażania polityk horyzontalnych.	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	Nie jest planowane wprowadzenie strategii promocji polityk horyzontalnych, gdyż tego typu działania zostały już zrealizowane w ramach obowiązujących w IZ RPO WO 2007-2013 regulacji np. regulaminu pracy, systemu zarządzania jakością itp. IZ RPO WO 2007-2013 w ramach realizacji ogólnej strategii promocyjnej, opracuje materiały informacyjne oraz przeprowadzi szkolenia uwzględniające w sposób zintegrowany zakres polityk horyzontalnych oraz korzyści z nich płynące. IP2 RPO WO 2007-2013 przygotuje plan promocji i edukacji w zakresie polityk horyzontalnych dla pracowników OCRG. Zorganizowane zostaną szkolenia tematyczne oraz cykl spotkań roboczych.	Rekomendacja w części do wdrożenia	Na bieżąco, od I kwartału 2010
20.	Polityki horyzontalne, zwłaszcza polityka równości szans i społeczeństwa informacyjnego nie są w pełni wykorzystane do rozwoju instytucjonalnego zarówno IZ i IP2 RPO WO 2007-2013, jak i innych podmiotów, m.in. wnioskodawców RPO WO 2007-2013. Str. 41	Rekomenduje się opracowanie wewnętrznych zasad upowszechniania inf. nt. korzyści z wdrażania polityk horyzontalnych, tak aby w działaniach upowszechniających polityki horyzontalne IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 akcentowały znaczenie polityk horyzontalnych dla rozwoju instytucji, które je wdrażają.	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	W IZ RPO WO 2007-2013 istnieją procedury związane z promocją społeczeństwa informacyjnego oraz polityki równości szans np. System Zarządzania Jakością, Regulamin pracy itp. IZ RPO WO 2007-2013 w działaniach informacyjnych planuje wykorzystać w szerszym zakresie wnioski i zalecenia płynące z w/w dokumentów. IZ RPO WO 2007-2013 nie planuje wprowadzenia dodatkowych wewnętrznych zasad w tym zakresie, a jedynie usprawni stosowanie obowiązujących zaleceń. IP2 RPO WO 2007-2013 opracuje dokument wewnętrzny dotyczący zasad upowszechniania informacji nt. korzyści z wdrażania polityk horyzontalnych.	Rekomendacja w części do wdrożenia	II kwartał 2010
21.	Dokumenty programowe RPO WO 2007-2013 są w pełni zgodne z zasadami wynikającymi z polityk horyzontalnych. Występuje spójność na poziomie ogółu i szczegółowych wytycznych i procedur, a jedyne zastrzeżenie budzi skąpa interpretacja polityk	Rekomenduje się rozwinięcie informacji dotyczących polityk horyzontalnych w dokumentach RPO WO 2007-2013, poprzez wprowadzenie uzupełnień do kryteriów wyboru projektów oraz do Vademecum dla beneficjentów Regionalnego Programu Operacyjnego Wojewódz-	IZ RPO WO 2007-2013	Z uwagi na fakt, iż w kryteriach merytorycznych I stopnia bada się zgodność projektu z politykami horyzontalnymi nie ma potrzeby dokonywać zmiany kryteriów. IZ RPO WO 2007-2013 planuje uzupełnienie dokumentu <i>Vademecum dla beneficjentów RPO WO 2007-2013</i> o rozszerzenie zapisów dot. polityk horyzontalnych na podstawie analizy zapisów	Rekomendacja w części do wdrożenia	II kwartał 2010

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
	horyzontalnych np. w Szczegółowym opisie osi priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Opolskiego na lata 2007-2013 w tym ze szczególnym uwzględnieniem kryteriów wyboru projektów w ramach RPO WO 2007-2013 oraz Vademecum dla beneficjentów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Opolskiego na lata 2007-2013. Str. 31, 39	twą Opolskiego na lata 2007-2013.		rozporządzeń unijnych oraz analizę rozwiązań wprowadzonych przez IZ RPO w innych województwach		
22.	Członkowie KM RPO WO 2007-2013 mają niedostateczną wiedzę na temat korzyści, wynikających z wdrażania polityk horyzontalnych oraz stanu wdrażania polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013. Str. 38	Rekomenduje się wprowadzenie do porządku obrad KM RPO WO 2007-2013 stałej informacji na temat stanu wdrażania polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013, a także stałego informowania członków KM RPO WO 2007-2013 na temat wniosków odrzuconych z powodu niespełnienia wymagań polityk horyzontalnych oraz przyczyn odrzucenia.	IZ RPO WO 2007-2013	Prezentowanie informacji nt. wdrażania polityk horyzontalnych będzie miało miejsce w zależności od potrzeb, zgodnie z zaplanowanym porządkiem obrad podczas kolejnych posiedzeń KM RPO WO 2007-2013. Ze względu na brak stałego porządku obrad KM RPO WO 2007-2013, który jest ustalany każdorazowo przed posiedzeniem, częściowe wdrożenie rekomendacji polega na ujmowaniu informacji nt. realizacji polityk horyzontalnych w porządku obrad KM RPO WO 2007-2013 w zależności od potrzeb.	Rekomendacja w części do wdrożenia	od I kwartału 2010
23.	Od IZ RPO WO 2007-2013 oczekuje się wiedzy oraz dobrych wzorców do naśladowania w zakresie praktycznego wdrażania polityk horyzontalnych. Str. 35, 79	Rekomenduje się opracowanie polityki wizerunkowej dla IZ i IP2 RPO WO 2007-2013 z prezentowaniem mieszkańcom Województwa Opolskiego wdrożonych praktycznych rozwiązań, zgodnych z politykami horyzontalnymi poprzez wprowadzenie zasad kultury pracy zgodnej z politykami horyzontalnymi.	IZ RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 uwzględni aspekt polityk horyzontalnych w realizowanych działaniach promocyjnych.	Rekomendacja do wdrożenia w całości	od I kwartału 2010
24.	Wnioskodawcy traktują polityki horyzontalne jako biurokratyczny wymóg i nie doceniają korzyści stosowania się do nich. Str. 85	Rekomenduje się podnoszenie świadomości wnioskodawców w zakresie polityk horyzontalnych poprzez koncentrowanie uwagi wszystkich instytucji zaangażowanych w zarządzanie i ich wdrażanie – promowanie informacji nt. korzyści z wdrażania polityk horyzontalnych, a nie technicznych zapisów.	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi cykl szkoleń dla wnioskodawców z elementami praktycznych aspektów i korzyści wynikających z wdrażania polityk horyzontalnych. Na stronie www.rpo.opolskie.pl zostanie zamieszczona mapa projektów z uwzględnieniem zakresu realizacji przez w/w projekty polityk horyzontalnych. IP2 RPO WO 2007-2013 będzie uczestniczyć w pracach nad dokumentami wskazanymi przez IZ RPO WO 2007-2013 m.in. mapy projektów z uwzglę-	Rekomendacja do wdrożenia w całości	od I kwartału 2010

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
				dnieniem zakresu realizacji polityk horyzontalnych, zarówno na etapie ich tworzenia jak i aktualizacji		
25.	Poziom akceptacji dla zasad polityk horyzontalnych wśród wnioskodawców RPO WO 2007-2013 wyrażany poprzez ich postawy jest stosunkowo niski. Str. 87	Rekomenduje się prowadzenie szerokiej kampanii informacyjnej podnoszącej świadomość wśród wnioskodawców i mieszkańców województwa opolskiego – promowanie informacji na temat korzyści ze stosowania polityk horyzontalnych wśród wnioskodawców RPO WO 2007-2013.	IZ RPO WO 2007-2013 IP2 RPO WO 2007-2013	IZ RPO WO 2007-2013 przeprowadzi kompleksową kampanię informacyjną Programu, w której wprowadzony zostanie dodatkowy element, akcentujący wpływ Programu na realizację polityk horyzontalnych. Ponadto, IZ RPO WO 2007-2013 wyda materiały informacyjne oraz przeprowadzi szkolenia dla wnioskodawców dot. korzyści z płynących z wdrażania polityk horyzontalnych W ramach planowanych działań informacyjnych OCRG jako IP2 RPO WO 2007-2013 będzie promować korzyści płynące z wdrażania polityk horyzontalnych w zrealizowanych przez beneficjentów projektach- dobre praktyki, przykłady. Nie jest planowane przeprowadzenie odrębnej kampanii informacyjnej w mediach, ponieważ promocja polityk horyzontalnych w ramach RPO WO 2007-2013 powinna odbywać się w kontekście innych działań realizowanych w ramach Programu, aby odpowiednio zaakcentować miejsce, znaczenie i wpływ w/w zagadnień na realizację Programu. Ponadto charakter instytucji wskazuje na konieczność powiązania polityk horyzontalnych z merytorycznym zakresem ich funkcjonowania.	Rekomendacja w części do wdrożenia	od I kwartału 2010
26.	Poprzez odpowiednie kryteria wyboru projektów RPO WO 2007-2013 może promować projekty, które będą w sposób holistyczny obejmować polityki horyzontalne i dzięki temu w sposób długofalowy przyczyniać się do zrównoważonego rozwoju regionalnego.	Rekomenduje się zweryfikowanie kryteriów wyboru projektów pod kątem promowania zintegrowanego podejścia do wdrażania polityk horyzontalnych w planowanych inwestycjach poprzez wprowadzenie dodatkowych kryteriów wyboru projektów, premiujących zintegrowane działania, zgodne z zasadami polityk horyzontalnych	IZ RPO WO 2007-2013	Z uwagi na fakt, iż w kryteriach merytorycznych I stopnia bada się zgodność projektu z politykami horyzontalnymi nie ma potrzeby dokonywać zmian kryteriów.	Rekomendacja odrzucona	-
Część C – rekomendacje horyzontalne – rekomendacje wykraczające poza Program będący przedmiotem ewaluacji.						
27.*	Brakuje zintegrowanego podejścia do wdrażania polityk horyzontalnych rozumianego jako harmonijne łączenie wszystkich polityk horyzontalnych na poziomie zarządzania RPO WO 2007-	Rekomendowane jest zainicjowanie przez IZ RPO WO 2007-2013* szerokiej społecznej dyskusji nad wdrażaniem polityk horyzontalnych z uwzględnieniem perspektywy rozwoju regionu po 2013 roku.	MRR			

Lp	Wniosek ¹ (strona w raporcie)	Rekomendacja ²	Adresat rekomendacji ³	Sposób wdrożenia ⁴	Status/ Stan wdrożenia ⁵	Termin realizacji ⁶
	2013 i w okresie po 2013 roku oraz przedstawienia korzyści z wdrażania polityk horyzontalnych na poziomie regionu, miejsca pracy i w życiu prywatnym.					
28.*	Konieczna jest zmiana podejścia KM RPO WO 2007-2013, IZ, IP2 RPO WO 2007-2013 do finansowania inwestycji w ramach RPO WO 2007-2013 z krótko-okresowego, którego głównym motywem są kwestie finansowe - na długofalowy, zrównoważony i podejmujący działania, wpisujące się w polityki horyzontalne.	Rekomendowane jest zainicjowanie przez IZ RPO WO 2007-2013* szerokiej społecznej dyskusji nad wdrażaniem polityk horyzontalnych z uwzględnieniem perspektywy rozwoju regionu po 2013 roku.	MRR			

* Ze względu na horyzontalny charakter rekomendacji adresatem rekomendacji będzie Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, tym samym status/stan wdrożenia oraz termin realizacji rekomendacji zostanie uzupełniony na poziomie Ministerstwa po przyjęciu Tabeli przez Zarząd Województwa Opolskiego.

¹ **Wniosek** – wniosek Ewaluatora zewnętrznego, na podstawie którego sformułowana została rekomendacja.

² **Rekomendacja** – rekomendacja zaproponowana przez niezależnego Ewaluatora zewnętrznego.

³ **Adresat rekomendacji** – instytucja (instytucje) odpowiedzialna za wdrożenie rekomendacji.

⁴ **Sposób wdrożenia** – syntetyczne przedstawienie przez adresata rekomendacji sposobu wdrożenia rekomendacji.

⁵ **Status: stan wdrożenia** – przedstawiona przez adresata rekomendacji jedna z poniższych opcji:

- rekomendacja wdrożona w całości
- rekomendacja w części wdrożona
- rekomendacja do wdrożenia w całości
- rekomendacja w części do wdrożenia
- rekomendacja odrzucona

⁶ **Termin realizacji** – planowana (lub faktyczna) data wdrożenia rekomendacji (w kwartałach) przedstawiona przez adresata rekomendacji